
Gesetz über den Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden (Spitalverbundgesetz; SVARG)

vom 19. September 2011 (Stand 1. Januar 2017)

Der Kantonsrat von Appenzell Ausserrhoden,

gestützt auf Art. 48 der Verfassung des Kantons Appenzell A.Rh. vom 30. April 1995¹⁾,

beschliesst:

I. Allgemeine Bestimmungen

(I.)

Art. 1 Rechtsform, Sitz und Struktur des Spitalverbundes

¹ Der Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden (Spitalverbund, SVAR) ist eine selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt des Kantons mit Sitz in Herisau.

² Er führt in Herisau und Heiden ein somatisches Spital und in Herisau ein psychiatrisches Zentrum.

Art. 2 Aufgaben

¹ Der SVAR erfüllt Aufgaben der medizinischen Versorgung sowie zusätzliche, insbesondere auch gemeinwirtschaftliche Leistungen nach Massgabe von Gesundheitsgesetz²⁾ und Leistungsaufträgen.

² Soweit die Erfüllung dieser Aufgaben nicht beeinträchtigt wird, kann sich der SVAR im Gesundheitswesen unternehmerisch frei betätigen.

¹⁾ KV (bGS [111.1](#))

²⁾ bGS [811.1](#)

* vgl. Änderungstabelle am Schluss des Erlasses

II. Organisation und Zuständigkeiten

(II.)

1. Abschnitt: Leitung des SVAR

(1.)

Art. 3 Organe

¹ Organe des SVAR sind:

- a) der Verwaltungsrat;
- b) die Geschäftsleitung;
- c) die Revisionsstelle.

Art. 4 Verwaltungsrat
a) Allgemeine Aufgaben

¹ Der Verwaltungsrat ist das oberste Leitungsorgan des SVAR.

² Er ist verantwortlich für die strategische Unternehmensführung. Er stellt die Erfüllung der Leistungsaufträge sicher.

Art. 5 b) Zusammensetzung

¹ Der Verwaltungsrat besteht aus sieben Mitgliedern.

² Der Regierungsrat delegiert ein Mitglied in den Verwaltungsrat.

³ Die Amtsdauer beträgt vier Jahre. Wiederwahl ist möglich. Der Regierungsrat kann aus wichtigen Gründen ein Mitglied des Verwaltungsrates abberufen.

⁴ Die Direktorin oder der Direktor nimmt in der Regel an den Sitzungen des Verwaltungsrates mit beratender Stimme teil und hat ein Antragsrecht. Der Verwaltungsrat kann weitere Mitglieder der Geschäftsleitung sowie Dritte zu seinen Beratungen beiziehen.

Art. 6 c) Zuständigkeiten

¹ Der Verwaltungsrat:

- a) regelt durch Statut die Organisation des SVAR, bestimmt die Zusammensetzung und die Kompetenzen der Geschäftsleitung und wählt die Geschäftsleitung;

- b) bestimmt die Grundsätze der Unternehmensführung, beschliesst die Strategie des SVAR und legt die Ziele und spezifischen Aufgaben des SVAR fest;
- c) vereinbart mit dem Kanton den Rahmenvertrag sowie die Leistungsaufträge;
- d) ist zuständig für die Anstellung und Entlassung der obersten Kadermitarbeiterinnen und -mitarbeiter;
- e) beschliesst über den mehrjährigen Aufgaben- und Finanzplan unter Kenntnissgabe an den Regierungsrat;
- f) verabschiedet zuhanden des Regierungsrates Anträge für den Voranschlag und besondere Kredite des Kantons sowie den Geschäftsbericht, die Jahresrechnung und den Revisionsbericht;
- g) erlässt ein Finanzreglement, das namentlich die Ausgabenkompetenzen, die Grundzüge des Rechnungswesens und das interne Controlling bestimmt;
- h) erlässt eine Tarifordnung für ambulante und zusätzliche stationäre Leistungen;
- i) * regelt die Rahmenbedingungen für die Belegärzteschaft;
- j) beaufsichtigt die Geschäftsleitung;
- k) beurteilt das Konzept für Errichtung, Erneuerung und Unterhalt der Bauten und technischen Einrichtungen unter Kenntnissgabe an den Regierungsrat;
- l) gewährleistet die interne Kontrolle sowie das Qualitätsmanagement des SVAR;
- m) kann unter Berücksichtigung der gesetzlichen Aufgaben mit anderen kantonalen oder ausserkantonalen Institutionen des Gesundheitswesens und mit Versicherern Verträge zur Zusammenarbeit abschliessen;
- n) kann im Rahmen der gesetzlichen Aufgaben einzelne Betriebsbereiche verselbständigen, an Dritte veräussern oder sich an anderen Unternehmen beteiligen. Vorbehalten bleibt die Genehmigung des Regierungsrates;
- o) genehmigt das Datenschutzkonzept und wählt eine Beauftragte oder einen Beauftragten für die Rechte der Patientinnen und Patienten sowie für den Datenschutz;
- p) stellt den Betrieb in ausserordentlichen Lagen sicher;
- q) behandelt weitere grundlegende Aufgaben des SVAR;
- r) genehmigt das Personalleitbild sowie das Personalreglement;

- s) erlässt ein Reglement für die Personalkommission;
- t) * ernennt eine eigenständige Funktionsbewertungskommission und erlässt deren Reglement;
- u) * informiert die Vertretung der Angestellten frühzeitig und umfassend über beabsichtigte Entscheide, hört sie an und gewährt ihr sowie den Personalverbänden das Recht, sich vernehmen zu lassen.

Art. 7 Geschäftsleitung
a) Aufgaben

¹ Die Geschäftsleitung:

- a) nimmt die operative Unternehmensführung des SVAR wahr;
- b) gewährleistet das interne Controlling;
- c) behandelt alle für den Betrieb des SVAR massgeblichen Geschäfte, soweit diese nicht einem anderen Organ vorbehalten sind;
- d) organisiert sich durch Reglemente;
- e) erlässt ein Personalleitbild und ein Personalreglement;
- f) erlässt ein Datenschutzkonzept;
- g) erlässt ein Konzept über das Qualitätsmanagement.

Art. 8 b) Zusammensetzung

¹ Die Direktorin oder der Direktor hat den Vorsitz der Geschäftsleitung. Sie oder er vertritt die Geschäftsleitung gegenüber dem Verwaltungsrat und den Behörden.

² Die medizinischen Fachbereiche und der Fachbereich Pflege sowie die Verwaltung müssen in der Geschäftsleitung angemessen vertreten sein.

Art. 9 Personalkommission

¹ Die Personalkommission vertritt gemäss Art. 7 Abs. 4 des Personalgesetzes¹⁾ die Anliegen und Interessen der Mitarbeitenden gegenüber Geschäftsleitung und Verwaltungsrat.

² Sie besteht aus mindestens fünf Mitgliedern, die alle zwei Jahre durch die Mitarbeitenden des SVAR gewählt werden. Wiederwahl ist möglich.

¹⁾ PG (bGS [142.21](#))

Art. 10 Revisionsstelle

¹ Der Revisionsstelle obliegt die Rechnungsprüfung.

² Sie erfüllt ihre Aufgaben nach den Grundsätzen des Finanzhaushaltsgesetzes²⁾ sowie den anerkannten Regeln der Revisionstätigkeit.

³ Sie erstattet dem Verwaltungsrat die Prüfberichte. Zuhanden des Regierungsrates und der zuständigen kantonsrätlichen Kommissionen erstattet sie einen Bestätigungsbericht über die Prüfung der Jahresrechnung.

2. Abschnitt: Aufsicht

(2.)

Art. 11 Kantonsrat

¹ Der Kantonsrat:

- a) bewilligt im Voranschlag die jährlichen Kredite sowie unter Vorbehalt der Rechte der Stimmberechtigten Kredite für besondere Leistungen an den SVAR;
- b) nimmt von der Jahresrechnung und vom Geschäftsbericht Kenntnis;
- c) übt die Oberaufsicht über den SVAR aus.

Art. 12 Regierungsrat

¹ Der Regierungsrat:

- a) wählt die Mitglieder des Verwaltungsrats und dessen Präsidentin oder Präsidenten und legt deren Entschädigung fest;
- b) wählt jährlich die Revisionsstelle;
- c) schliesst den Rahmenvertrag des Kantons mit dem SVAR ab;
- d) stellt zuhanden des Kantonsrates Anträge für den Voranschlag und besondere Kredite des Kantons und bringt dem Kantonsrat den Geschäftsbericht sowie die Jahresrechnung zur Kenntnis;
- e) genehmigt das Finanzreglement und nimmt von der mehrjährigen Aufgaben- und Finanzplanung des SVAR Kenntnis;
- f) * genehmigt die vom Verwaltungsrat erlassenen Ausführungsvorschriften zum Personalgesetz und zur Besoldungsverordnung;

²⁾ bGS [612.0](#)

- g) genehmigt Beschlüsse des Verwaltungsrates über die Verselbständigung oder die Veräusserung einzelner Betriebsbereiche oder über die Beteiligung an oder die Übernahme von anderen Unternehmen;
- h) schliesst für den SVAR auf Antrag des Verwaltungsrates Vereinbarungen mit anderen Kantonen über die Übernahme und Abgeltung von Spitalleistungen ab.

² Er übt die Aufsicht des Kantons über den SVAR aus.

Art. 13 Departement Gesundheit und Soziales *

¹ Das Departement Gesundheit und Soziales bereitet die Geschäfte des Regierungsrates vor. *

² Es beaufsichtigt zuhanden des Regierungsrates die Aufgabenerfüllung des SVAR, insbesondere bezüglich Wirksamkeit, Wirtschaftlichkeit und Rechtmässigkeit der Tätigkeiten des SVAR.

³ ... *

III. Personal

(III.)

Art. 14 Massgebliches Personalrecht

¹ Die Arbeitsverhältnisse im SVAR bestimmen sich nach dem Personalgesetz und der Besoldungsverordnung. Der Verwaltungsrat erlässt die Ausführungsbestimmungen dazu. *

² Für die Besoldung der Ärzteschaft, der Geschäftsleitung und spezialisierter Angestellter kann der Verwaltungsrat eine von der Besoldungsverordnung abweichende Entlöhnung festlegen. *

³ Der Verwaltungsrat regelt die personalrechtlichen Zuständigkeiten und Aufgaben. *

Art. 15 * ...

Art. 16 Berufliche Vorsorge

¹ Die Angestellten des SVAR sind bei der Pensionskasse von Appenzell Ausserrhoden gemäss dem Pensionskassenrecht¹⁾ versichert.

IV. Patientinnen und Patienten

(IV.)

Art. 17 Rechtsverhältnis

¹ Die Behandlungen von Patientinnen und Patienten durch Angestellte des SVAR unterstehen dem öffentlichen Recht.

V. Aufgaben- und Finanzplanung

(V.)

Art. 18

¹ Der SVAR erstellt eine mittelfristige, jährlich fortgeführte Aufgaben- und Finanzplanung. Diese gibt insbesondere Auskunft über:

- a) das Leistungsangebot in Medizin und Pflege;
- b) die Entwicklung von Standards und Qualität der Leistungen in Medizin und Pflege;
- c) die vorgesehene Aus- und Weiterbildung;
- d) die beabsichtigte Forschung;
- e) die Kooperation mit anderen Institutionen des Gesundheitswesens in und ausserhalb des Kantons;
- f) die vorgesehenen Investitionen;
- g) die Ressourcen, die Finanzierung und Angaben über die Entwicklung der finanziellen Lage.

¹⁾ V über die Pensionskasse von Appenzell Ausserrhoden (bGS [142.213](#))

VI. Finanzen

(VI.)

Art. 19 Grundstücke, Bauten und Baurecht der Spitäler Heiden und Herisau

¹ Der Kanton räumt dem SVAR auf allen Grundstücken der Spitäler Heiden und Herisau, soweit diese Grundstücke betriebsnotwendig sind, einschliesslich der mit diesen verbundenen selbständigen und dauernden Rechten, auf den Zeitpunkt der Verselbständigung des SVAR, ein Baurecht ein. Dieses ist selbständig und auf 60 Jahre befristet. Es kann von den Vertragsparteien verlängert werden.

² Das Baurecht richtet sich nach den Grundsätzen der Art. 779–779I des ZGB¹⁾.

³ Der Kanton überträgt im Baurecht dem SVAR alle Bauten der Spitäler Heiden und Herisau, die im Zeitpunkt der Verselbständigung Bestandteil der Grundstücke nach Abs. 1 sind, in Form einer Sacheinlage zu bedingtem Eigentum. Ausgenommen sind die geschützten Operationsstellen der Spitäler Heiden und Herisau.

⁴ Der Baurechtszins beachtet den Grundstückswert. Er wird mindestens alle zehn Jahre überprüft.

Art. 20 Psychiatrisches Zentrum Appenzell Ausserrhoden

¹ Der Kanton vermietet die betriebsnotwendigen Grundstücke und Bauten des Psychiatrischen Zentrums Appenzell Ausserrhoden dem SVAR zu marktüblichen Bedingungen.

² Der Regierungsrat kann das Psychiatrische Zentrum Appenzell Ausserrhoden im Baurecht übertragen. Art. 19 wird sinngemäss angewendet.

Art. 21 Mobilien, medizinische und technische Einrichtungen

¹ Die Mobilien, einschliesslich der medizinischen und technischen Apparate, Anlagen und Einrichtungen, gehen mit der Selbständigkeit des SVAR als Sacheinlage in dessen Eigentum über. Der Wert der Mobilien wird unter Berücksichtigung der allgemein anerkannten Grundsätze der Rechnungslegung im Spitalwesen bestimmt.

¹⁾ SR 210

² Beschaffung, Unterhalt und Ersatz der Mobilien, einschliesslich der medizinischen und technischen Apparate, Anlagen und Einrichtungen sind Sache des SVAR.

³ Die vorhandenen Kunstwerke im SVAR bleiben im Eigentum des Kantons; er kann dem SVAR Kunstwerke durch Leihvertrag zur Verfügung stellen.

Art. 22 Dotationskapital

¹ Der SVAR erhält vom Kanton auf den Zeitpunkt der Verselbständigung ein Dotationskapital.

² Dieses wird nicht verzinst.

Art. 23 Fonds

¹ Der SVAR erhält auf den Zeitpunkt der Verselbständigung die für die öffentlichen Spitäler und ähnlichen Institutionen von Appenzell Ausserrhoden errichteten Fonds und Stiftungen zu Eigentum und zweckgebundener Nutzung.

Art. 24 Darlehen

¹ Der Regierungsrat kann dem SVAR Darlehen, auch in Form von Hypothekendarlehen, gewähren.

² Darlehen und Hypothekendarlehen werden marktüblich verzinst.

Art. 25 Einnahmen

¹ Einnahmen des SVAR sind namentlich:

- a) Beiträge des Kantons an Betriebs-, Investitions- und Kapitalkosten;
- b) Vergütungen der Krankenversicherer und der weiteren Sozialversicherer;
- c) Leistungsentschädigungen;
- d) allfällige nach der Gesundheitsgesetzgebung geleistete Abgeltungen für gemeinwirtschaftliche Leistungen;
- e) Vermögenserträge;
- f) Zuwendungen Dritter an den SVAR.

Art. 26 Leistungsentschädigungen

¹ Die Leistungen des SVAR werden nach Massgabe des Bundesgesetzes über die Krankenversicherung¹⁾ entschädigt.

² Patientinnen und Patienten, die über die Grundversicherung hinausgehende Leistungen beanspruchen, entrichten besondere Leistungsentschädigungen. Ergänzend kann ein ärztliches Zusatzhonorar in Rechnung gestellt werden.

³ Der Verwaltungsrat erlässt eine Tarifordnung.

Art. 27 Rechnungsführung

¹ Der SVAR führt seine Rechnungen entsprechend den Vorgaben der Bundesgesetzgebung über die Krankenversicherung, den Grundsätzen des Finanzhaushaltsgesetzes²⁾, dem Finanzreglement und den im schweizerischen Spitalwesen üblichen Grundsätzen.

VII. Haftung

(VII.)

Art. 28

¹ Für Schaden, den der SVAR, dessen Organe, Angestellte und Beauftragte verursachen, haftet der SVAR nach den Grundsätzen des Staatshaftungsrechts von Appenzell Ausserrhoden.

² Der SVAR hat sich für seine Risiken angemessen zu versichern.

VIII. Rahmenvertrag

(VIII.)

Art. 29

¹ Der Regierungsrat regelt in einem Rahmenvertrag mit dem SVAR namentlich in den Grundzügen dessen Organisation und die Nutzung der Immobilien.

¹⁾ KVG (SR [832.10](#))

²⁾ bGS [612.0](#)

² Der Rahmenvertrag legt bezüglich der Finanzen insbesondere fest:

- a) die betriebsnotwendigen Grundstücke, Bauten und dinglichen Rechte und die nicht betriebsnotwendigen Bauten und Grundstücke;
- b) das dem SVAR durch den Kanton eingeräumte Baurecht an den Grundstücken nach Art. 19 Abs. 1 und Art. 20 Abs. 2;
- c) in den Grundsätzen die Folgen des Heimfalls des Baurechts;
- d) den Baurechtszins;
- e) die allfällige Verlängerung der Baurechtsdauer;
- f) die Voraussetzungen der Belastung des Baurechts zugunsten Dritter;
- g) die Voraussetzungen der teilweisen Übertragbarkeit des Baurechts an Dritte;
- h) das dem SVAR einzuräumende Vorrecht für Miete oder Kauf der nicht betriebsnotwendigen Bauten;
- i) das dem SVAR einzuräumende Vorrecht für Kauf der nicht betriebsnotwendigen Grundstücke;
- j) die Übertragung der Mobilien an den SVAR;
- k) die Bedingungen der Miete für die betriebsnotwendigen Grundstücke und Bauten des Psychiatrischen Zentrums Appenzell Ausserrhodens;
- l) das bei gutem Geschäftsgang zu leistende Entgelt des SVAR an den Kanton zur Abgeltung des Dotationskapitals;
- m) die Höhe der zu versichernden Risiken.

IX. Übergangs- und Schlussbestimmungen

(IX.)

Art. 30 Übernahme des Betriebs

¹ Mit dem Inkrafttreten dieses Gesetzes übernimmt der SVAR den Betrieb des bisherigen SVAR.

² Auf diesen Zeitpunkt:

- a) tritt der SVAR in die bisher den SVAR betreffenden Rechtsverhältnisse, insbesondere die Behandlungsverträge mit den Patientinnen und Patienten sowie die bisherigen Arbeitsverhältnisse der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ein;
- b) gehen die Rechte und Pflichten des SVAR gegenüber Dritten sowie das Eigentum an den Betriebseinrichtungen gemäss Vermögensinventar auf die selbständige Anstalt über;

- c) nimmt der SVAR alle bisherigen Rechte wahr und erfüllt alle bisherigen Verpflichtungen aus interkantonalen Vereinbarungen des Kantons mit anderen Kantonen über die Zusammenarbeit im Spitalbereich;
- d) vereinbaren der Regierungsrat und der Verwaltungsrat des SVAR den Rahmenvertrag;
- e) stattet der Kanton den SVAR mit einem Dotationskapital von Fr. 45'000'000.– und einem Darlehen von maximal Fr. 68'000'000.– aus.

Art. 31 Spezialfinanzierung/Vorfinanzierung

¹ Die Immobilien und Mobilien der Spitäler Heiden und Herisau sowie die Mobilien des Psychiatrischen Zentrums Appenzell Ausserrhoden werden auf den Zeitpunkt der Verselbständigung bewertet.

² Der daraus resultierende Aufwertungsgewinn gegenüber der Bilanz wird dem neuen Konto „Spezialfinanzierung/Vorfinanzierung“ zugeführt.

³ Die Spezialfinanzierung/Vorfinanzierung dient der Ausrichtung von Investitionsbeiträgen und Kapitalkosten an den SVAR.

Art. 32 Haftung für frühere Verbindlichkeiten

¹ Der Kanton haftet nach der Verselbständigung des SVAR für Schulden, die aufgrund eines Sachverhaltes entstanden sind oder entstehen, der sich vor der Verselbständigung des Spitalverbundes ereignet hat und dessen Kostenfolgen nicht aufgrund der bisherigen Kosten- und Beitragsregelungen gedeckt gewesen sind.

Art. 33 Änderung bisherigen Rechts

¹ Das Gesundheitsgesetz vom 25. November 2007¹⁾ wird wie folgt geändert:²⁾

Art. 34 Referendum und Inkrafttreten

¹ Dieses Gesetz untersteht dem fakultativen Referendum.³⁾

¹⁾ bGS [811.1](#)

²⁾ Die Änderungen wurden in den betreffenden Erlass eingefügt.

³⁾ Die Referendumsfrist ist am 22. November 2011 unbenützt abgelaufen (RRB vom 13. Dezember 2011; Abl. 2011, S. 1451).

² Der Regierungsrat bestimmt das Inkrafttreten.⁴⁾

⁴⁾ 1. Januar 2012 (RRB vom 13. Dezember 2011; Abl. 2011, S. 1451).

Änderungstabelle - Nach Beschluss

Beschluss	Inkrafttreten	Element	Änderung	Lf. Nr. / Abl.
11.05.2015	01.01.2016	Art. 13	Titel geändert	1287 / 2015, S. 588
11.05.2015	01.01.2016	Art. 13 Abs. 1	geändert	1287 / 2015, S. 588
26.09.2016	01.01.2017	Art. 6 Abs. 1, i)	geändert	1317 / 2016, S. 1304
26.09.2016	01.01.2017	Art. 6 Abs. 1, t)	eingefügt	1317 / 2016, S. 1304
26.09.2016	01.01.2017	Art. 6 Abs. 1, u)	eingefügt	1317 / 2016, S. 1304
26.09.2016	01.01.2017	Art. 12 Abs. 1, f)	geändert	1317 / 2016, S. 1304
26.09.2016	01.01.2017	Art. 13 Abs. 3	aufgehoben	1317 / 2016, S. 1304
26.09.2016	01.01.2017	Art. 14 Abs. 1	geändert	1317 / 2016, S. 1304
26.09.2016	01.01.2017	Art. 14 Abs. 2	geändert	1317 / 2016, S. 1304
26.09.2016	01.01.2017	Art. 14 Abs. 3	eingefügt	1317 / 2016, S. 1304
26.09.2016	01.01.2017	Art. 15	aufgehoben	1317 / 2016, S. 1304

Änderungstabelle - Nach Artikel

Element	Beschluss	Inkrafttreten	Änderung	Lf. Nr. / Abl.
Art. 6 Abs. 1, i)	26.09.2016	01.01.2017	geändert	1317 / 2016, S. 1304
Art. 6 Abs. 1, t)	26.09.2016	01.01.2017	eingefügt	1317 / 2016, S. 1304
Art. 6 Abs. 1, u)	26.09.2016	01.01.2017	eingefügt	1317 / 2016, S. 1304
Art. 12 Abs. 1, f)	26.09.2016	01.01.2017	geändert	1317 / 2016, S. 1304
Art. 13	11.05.2015	01.01.2016	Titel geändert	1287 / 2015, S. 588
Art. 13 Abs. 1	11.05.2015	01.01.2016	geändert	1287 / 2015, S. 588
Art. 13 Abs. 3	26.09.2016	01.01.2017	aufgehoben	1317 / 2016, S. 1304
Art. 14 Abs. 1	26.09.2016	01.01.2017	geändert	1317 / 2016, S. 1304
Art. 14 Abs. 2	26.09.2016	01.01.2017	geändert	1317 / 2016, S. 1304
Art. 14 Abs. 3	26.09.2016	01.01.2017	eingefügt	1317 / 2016, S. 1304
Art. 15	26.09.2016	01.01.2017	aufgehoben	1317 / 2016, S. 1304